



## ORGANIZZAZIONE STUDI E M&A

### ***La crisi demografica delle libere professioni e lo scouting come soluzione strategica***

di Salvatore Maniglio – di MPO & Partners e Consulente Digital & Marketing - Digital Studio Pro

In collaborazione con **MPO PARTNERS** EVENTO GRAUITO **Riforma fiscale ed aggregazioni professionali** Scopri di più

Negli ultimi anni stiamo assistendo a un preoccupante fenomeno di disinnamoramento verso le libere professioni, un tempo molto ambite in Italia. Commercialisti, Consulenti del lavoro e Avvocati vivono una crisi demografica che minaccia il futuro stesso di queste professioni, fondamentali per il tessuto economico e sociale del Paese.

#### **La crisi demografica: numeri e tendenze allarmanti**

*"Il lavoro autonomo sta attraversando una profonda crisi. Il numero di chi abbandona la professione cresce al ritmo del 2% l'anno e ben pochi sono quelli pronti a coglierne il testimone, visto che solo l'8% dei laureati sceglie di entrare in uno studio."*

Questo è quello che si legge nel [IX Rapporto sulle libere professioni in Italia](#) pubblicato da Confprofessioni: siamo di fronte a un cambiamento strutturale che sta ridisegnando completamente il panorama professionale italiano.

I dati parlano chiaro: tra il 2009 e il 2019, oltre **436.000 iscritti agli albi** hanno smesso di esercitare la professione, senza avere il **ricambio generazionale** atteso.

**Gli under 44 sono diminuiti di quasi un milione** (da oltre 3 milioni a poco più di 2,1). Nel frattempo, **gli over 55 sono aumentati**. Tra il 2011 e il 2019, sono passati da **270.000 a 435.000** professionisti, con un incremento di **165.000 unità**.

Insomma, le libere professioni **si stanno ingrigendo**. E con loro, il rischio è che si irrigidisca anche la capacità di adattarsi alle nuove esigenze del mercato.

**Il problema non è solo di età, ma di attrattività.** Solo l'**8% dei laureati** oggi sceglie di entrare in



uno studio professionale. I giovani non vedono più in questo percorso una prospettiva stabile, valorizzante, capace di offrire crescita personale ed economica. Una ulteriore dimostrazione di questo tendenza è rappresentata dal calo degli iscritti alla facoltà di Giurisprudenza, una delle facoltà da sempre collegate al mondo delle professioni: negli ultimi 10 anni sono crollate del **39%**.

A completare il quadro, ci sono le profonde disuguaglianze che attraversano il settore. Come riporta Wolters Kluwer nella sua analisi dello stato della professione: “*Chi lavora al Sud guadagna significativamente meno rispetto ai colleghi del Nord, e le donne continuano a percepire stipendi inferiori del 40% rispetto agli uomini.*”

Il che rende la professione ancor meno attrattiva per donne e giovani laureati del meridione.

Il divario territoriale viene evidenziato anche nel [Rapporto sull'Avvocatura 2024](#): mentre alcuni studi presenti nelle grandi città del Nord prosperano, ampie aree del Paese, soprattutto nel Sud Italia, sono teatri di una progressiva desertificazione professionale.

ConfProfessioni invece, nel [17° numero della rivista “IL Libero Professionista Reloaded” del 2024](#), riporta che le professioniste donne continuano a incontrare maggiori difficoltà nell'avanzamento di carriera e nel raggiungimento di livelli reddituali equiparabili a quelli dei colleghi uomini.

Nel settore legale, ad esempio, le avvocate guadagnano in media il 40% in meno rispetto ai colleghi uomini, nonostante rappresentino una percentuale crescente degli iscritti all'albo.

I dati e le tendenze attuali suggeriscono che le libere professioni potrebbero essere vicine a un punto di non ritorno, oltre il quale diventerà estremamente difficile invertire il trend negativo.

[continua a leggere...](#)