



NEWS

# Euroconference

**Edizione di mercoledì 13 Dicembre 2023**

## **PATRIMONIO E TRUST**

**Transfer pricing e politiche ESG: impatti e opportunità lungo la catena del valore globale**  
di **Gian Luca Nieddu**

## **CASI OPERATIVI**

**Attività agricole e possibilità di opzione per il regime forfettario**  
di **Euroconference Centro Studi Tributari**

## **GUIDA AGLI ADEMPIMENTI**

**L'effettuazione delle prestazioni di servizio ai fini Iva**  
di **Clara Pollet, Simone Dimitri**

## **LA LENTE SULLA RIFORMA**

**Agevolazione Ace al capolinea**  
di **Sandro Cerato - Direttore Scientifico del Centro Studi Tributari**

## **PATRIMONIO E TRUST**

**Consigli pratici per incassare l'assegno di rimborso spettante all'erede**  
di **Angelo Ginex**

## **ACCERTAMENTO**

**Il cd. Bimestre bianco: l'annualità 2017**  
di **Gianfranco Antico**

## ***Transfer pricing e politiche ESG: impatti e opportunità lungo la catena del valore globale***

di **Gian Luca Nieddu**

Circolari e Riviste

**PATRIMONI, FINANZA E  
INTERNAZIONALIZZAZIONE**

**IN OFFERTA PER TE € 136,50 + IVA 4%** anziché € 210 + IVA 4%  
Inserisci il codice sconto **ECNEWS** nel form del carrello on-line per usufruire dell'offerta  
Offerta non cumulabile con sconto Privilege ed altre iniziative in corso, valida solo per nuove attivazioni.  
Rinnovo automatico a prezzo di listino.

**-35%**

Abbonati ora

Il seguente contributo si occuperà di fornire spunti di analisi e riflessione in merito agli effetti sui flussi intercompany della adozione da parte di un gruppo multinazionale di una nuova strategia di business maggiormente orientata ai principi ESG.

Ecco dunque che, dopo una prima sezione introduttiva, l'articolo procederà a descrivere dapprima i principali riferimenti normativi, comunitari e italiani, in materia di ESG, reportistica di sostenibilità e successivamente si occuperà di fornire un quadro d'insieme delle disposizioni principali riguardanti il transfer pricing.

Successivamente, verrà presentata una disamina più articolata dei punti di contatto operativi e strategici tra ESG e transfer pricing. Verranno approfondite, in particolar modo, le tematiche relative alla catena del valore globale e all'analisi di comparabilità. Da ultimo, si condivideranno alcune considerazioni finali di chiusura.

### **Introduzione: il legame “concettuale” tra transfer pricing e politiche ESG d'impresa**

Gli sviluppi della normativa internazionale in ambito ESG rappresentano uno dei temi attualmente più rilevanti per le società e le realtà imprenditoriali, influenzando sia i modelli di *business* sia quelli organizzativi. L'attenzione e l'interesse verso la responsabilità economica, sociale e ambientale dell'impresa è in continuo aumento e anche i più recenti eventi socio-economici (come, ad esempio, la pandemia e la guerra russo-ucraina) hanno fortemente contribuito all'accelerazione della dinamica di transizione.

L'inizio del processo di consapevolezza e sviluppo riguardante le tematiche ESG risale al 2015, quando gli Stati membri dell'Organizzazione delle Nazioni Unite hanno emanato i *Sustainable development goals* (SDG), consistenti in un pacchetto di 17 obiettivi da raggiungere entro il 2030. Gli SDG rappresentano un piano di azione globale incentrato sullo sviluppo sostenibile, da ottenere attraverso il contrasto a problemi di rilevanza universale quali, tra gli altri,

povertà, fame, mancanza di istruzione, cambiamenti climatici e disparità di genere. Relativamente al contesto “aziendale”, gli SDG forniscono una bussola concettuale tramite cui le organizzazioni possono orientare e declinare la propria strategia di sostenibilità.

Parallelamente, a partire soprattutto dal 2010, le istituzioni sovranazionali hanno dato vita a una serie di iniziative volte a limitare i fenomeni di elusione fiscale, pianificazione fiscale aggressiva e concorrenza fiscale tra Stati. Tali sforzi si sono intensificati a partire dal 2013 con il lancio del progetto Beps (*Base erosion and profit shifting*), con il quale l’Ocse si è posta l’obiettivo di contrastare quelle strategie messe in atto dai gruppi multinazionali per erodere la base imponibile e/o trasferirla artificialmente verso giurisdizioni a bassa fiscalità. Si colloca in questo contesto la revisione e l’aggiornamento delle linee guida Ocse sui prezzi di trasferimento (*Oecd Transfer pricing guidelines for multinational enterprises and tax administrations*), finalizzate alla regolamentazione della disciplina del *transfer pricing* all’interno delle entità multinazionali. Nella stessa direzione vanno altre iniziative intraprese nello scorso decennio, come ad esempio la Direttiva europea DAC 6, che può essere pensata come uno strumento per il contrasto a evasione ed elusione fiscale da parte dei diversi Paesi, grazie alla tempestiva condivisione di informazioni relative a schemi di potenziale pianificazione fiscale aggressiva transnazionale.

Un primo punto di contatto, quindi, tra le questioni riguardanti gli aspetti ESG e quelle afferenti al *transfer pricing*, può essere trovato a livello di “visione strategica”, tanto sul piano aziendale quanto su quello istituzionale; infatti, ad esempio, benché gli SDG non abbiano una sezione dedicata nello specifico all’area “tax”, le politiche – e le problematiche – di natura fiscale possono essere ricondotte a 2 obiettivi SDG. Più precisamente, si tratta del numero 16 (“*Peace, Justice and Strong Institutions*”) e del numero 17 (“*Partnership for the goals*”). Inoltre, la crescente attenzione alle tematiche in oggetto ha portato a un progressivo riesame, da parte delle organizzazioni, delle proprie pratiche e politiche, anche aventi come oggetto la gestione del rischio e della responsabilità fiscale.

Alcuni esempi di come le questioni *tax* possano essere incluse nella sfera ESG, sia privata che istituzionale, sono:

- ambiente: i Governi spesso utilizzano lo strumento fiscale per incentivare alcuni comportamenti virtuosi in materia ambientale (investimenti in energia rinnovabile o altre tecnologie verdi). Al contrario, i Governi utilizzano la politica fiscale per disincentivare le attività dannose per l’ambiente (si pensi, ad esempio, alle *carbon* e *plastic tax*), con ripercussioni sui *business*;
- sociale: negli ultimi decenni, gli *stakeholders* sono sempre più interessati al comportamento dei gruppi multinazionali in materia di pianificazione fiscale;
- *governance*: sempre più gruppi multinazionali tendono a migliorare i loro modelli di *governance* e i loro processi, compresi quelli relativi alla strategia fiscale. Questo anche, e soprattutto, in ottica di una maggiore trasparenza e comunicazione circa le proprie politiche in ambito *tax*.

Di seguito, dopo una parte introduttiva, si descrivono i principali riferimenti normativi, comunitari e italiani, in materia di politiche ESG, reportistica di sostenibilità e *transfer pricing*. Poi, verrà presentata una disamina più articolata dei punti di contatto operativi e strategici tra ESG e *transfer pricing*. Verranno approfondite particolarmente le tematiche relative alla catena del valore globale e all'analisi di comparabilità.

### **La reportistica sulla sostenibilità: contesto normativo**

Nel contesto europeo, la Commissione ha introdotto nel 2019 il piano *European green deal*, composto da un insieme di proposte e misure incentrate, *in primis*, sulla lotta contro il cambiamento climatico attraverso un uso più consapevole delle risorse energetiche, economiche e finanziarie. Poi, sempre a livello comunitario, il primo passaggio fondamentale per l'effettiva attuazione della visione contenuta nell'*European green deal* è rappresentato dalla Direttiva 2014/95 (c.d. NFRD): essa introduce il concetto di "*dichiarazione di carattere non finanziario*", che definisce un insieme di tematiche di natura "*non finanziaria*" appunto su cui le imprese sono tenute a rendicontare.

Il perimetro dei soggetti coinvolti in questo primo passaggio normativo è stato, necessariamente, piuttosto ristretto, comprendendo solo le imprese di grandi dimensioni che costituiscono enti di interesse pubblico e che, alla data di chiusura del bilancio, presentano un numero di dipendenti occupati in media durante l'esercizio pari a 500<sup>[1]</sup>.

La Direttiva appena menzionata è stata successivamente modificata e notevolmente ampliata, fino alla genesi della Direttiva 2022/2464 (la c.d. *Corporate sustainability reporting directive* – CSRD) la quale, oltre ad ampliare sensibilmente la platea dei soggetti tenuti alla rendicontazione, ha anche l'obiettivo di fornire una serie di criteri (i cosiddetti *standard*) comunitari, al fine di razionalizzare, efficientare e uniformare le modalità di redazione del *report* di sostenibilità per le organizzazioni operanti all'interno del contesto europeo.

Più nel dettaglio, i punti salienti della CSRD sono delineati nel seguente elenco:

- la CSRD modifica la precedente Direttiva 2014/95.
- prevede l'estensione dei soggetti interessati dalla redazione del bilancio di sostenibilità a:
  1. società di grandi dimensioni (società che superano congiuntamente 2 dei seguenti 3 criteri per 2 esercizi consecutivi: totale attivo di Stato patrimoniale superiore a 20 milioni di euro; fatturato superiore a 40 milioni di euro; numero medio di dipendenti durante l'anno superiore a 250);
  2. pmi quotate sui mercati regolamentati europei (escluse le microimprese, *i.e.* quelle società che non superano almeno 2 dei 3 seguenti limiti: totale attivo di Stato patrimoniale superiore a 350.000 euro; fatturato superiore a 700.000 euro; numero

medio di dipendenti pari a 10);

3. alcune società *extra* UE: società *extra* comunitarie con fatturato netto di oltre 150 milioni di euro all'interno dell'Unione europea per 2 esercizi successivi; società *extra* comunitarie con una *subsidiary* che si qualifica come pmi quotata e/o ha una succursale con un fatturato netto superiore a 40 milioni di euro per l'esercizio precedente;
- la Direttiva lascia facoltà di redazione per le pmi non quotate;
  - la CSRD introduce il concetto di doppia materialità, ovvero di un principio di relazione biunivoca secondo il quale le organizzazioni, nel redigere il *report* di sostenibilità, sono tenute a prendere in considerazione 2 dimensioni, *definite impact materiality*<sup>[2]</sup> e *financial materiality*<sup>[3]</sup>.
  - obbligo di collocazione all'interno della relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda, poi, l'ambito di applicazione della CSRD, la direttiva prevede le seguenti tempistiche:

- 1° gennaio 2024: obbligo redazione del bilancio di sostenibilità per le società già coinvolte dalla Direttiva sulla dichiarazione di carattere non finanziario (NFRD), con rendicontazione da effettuarsi nel 2025;
- 1° gennaio 2025: obbligo redazione del bilancio di sostenibilità per le società di grandi dimensioni non ancora coinvolte dalla Direttiva sulla dichiarazione di carattere non finanziario, con rendicontazione da effettuarsi nel 2026;
- 1° gennaio 2026: obbligo redazione del bilancio di sostenibilità per le pmi quotate, con rendicontazione da effettuarsi nel 2027;
- 1° gennaio 2028: obbligo redazione del bilancio di sostenibilità per le imprese *extra* UE interessate dalla CSRD, con rendicontazione da effettuarsi nel 2029.

Infine, in merito al contesto italiano, il riferimento principale è rappresentato dalle disposizioni contenute nel D.Lgs. 254/2016. Tuttavia, è doveroso segnalare come questa norma sia ormai di fatto in fase di superamento: infatti, il Decreto recepisce nell'ordinamento la Direttiva NFRD in tema di dichiarazione di natura non finanziaria, adottandone la platea limitata e la ristretta portata dei contenuti da rendicontare. D'altro canto, la più recente Direttiva CSRD dovrà essere recepita in Italia al massimo entro metà del 2024, andando – di fatto – ad ampliare e sostituire il precedente riferimento normativo. Per completezza, si riportano comunque di seguito gli elementi principali del D.Lgs. 254/2016:

- soggetti coinvolti: enti di interesse pubblico con in media 500 dipendenti e che abbiano superato almeno 1 dei 2 seguenti limiti:
  1. totale attivo di Stato patrimoniale di 20 milioni di euro; e/o
  2. totale ricavi netti da vendite di beni/prestazioni di servizi di 40 milioni di euro;
- informativa: il Decreto definisce i contenuti minimi da inserire nella dichiarazione di carattere non finanziario, che sono del tutto analoghi a quelli richiesti dalla NFRD, già

riportati in precedenza.

### **Contesto normativo in materia di *transfer pricing***

Questo paragrafo fornisce una breve descrizione della normativa vigente, a livello nazionale e sovranazionale, in materia di prezzi di trasferimento; si segnala sin da subito come questa sezione non abbia pretese di esaustività (essendo, peraltro, un ambito molto ampio e in continua evoluzione): infatti, si vogliono qui mettere in luce alcune caratteristiche essenziali della disciplina, al fine di una migliore comprensione dei nessi che legano il *transfer pricing* con le tematiche ESG, soprattutto in ottica aziendale.

A livello internazionale, la disciplina del *transfer pricing* è regolata dalle già menzionate linee guida Ocse (*“Transfer pricing guidelines for multinational enterprises and tax administrations”*); è possibile affermare che esse sono il frutto dell’accordo trovato in sede Ocse tra i Paesi membri allo scopo di affrontare la delicata tematica della tassazione dei gruppi multinazionali. Il nucleo fondamentale e centrale di queste linee guida ruota attorno al principio di libera concorrenza (anche detto *arm’s length principle* – ALP) che trova il suo fondamento nell’articolo 9, modello di Convenzione Ocse (*“Oecd model tax convention on income and on capital”*): tale principio – che si applica alle transazioni tra parti appartenenti al medesimo gruppo multinazionale (*associated enterprises*) e aventi sede in Stati diversi – prescrive che le transazioni infragruppo devono avvenire a condizioni in linea con quelle che sarebbero adottate da società indipendenti in circostanze simili (*i.e.*, comparabili) sul libero mercato. È utile precisare che il termine *“condizioni”* non sta a indicare soltanto il prezzo infragruppo per beni o servizi, bensì include anche tutte le altre clausole contrattuali che fanno da corredo e definiscono ogni aspetto dell’operazione infragruppo.

Poiché un prezzo infragruppo di cessione di beni eccessivamente elevato potrebbe nascondere fenomeni elusivi, ad esempio di artificiale spostamento della base imponibile da un Paese (con un alto livello di tassazione) a un altro Paese (caratterizzato da un livello di imposizione decisamente più mite o addirittura assente), per testare la congruità dei prezzi, le linee guida Ocse<sup>[4]</sup> individuano 5 metodologie che sono state fatte proprie anche dalla normativa italiana<sup>[5]</sup>:

- metodi tradizionali basati sulla transazione;
- metodo del confronto di prezzo (*comparable uncontrolled price method* – CUP): basato sul confronto tra il prezzo praticato nella cessione di beni o nelle prestazioni di servizi resi in un’operazione controllata con il prezzo praticato in operazioni non controllate comparabili;
- metodo del prezzo di rivendita (*resale price method* – RPM): basato sul confronto tra il margine lordo che un acquirente in una operazione controllata realizza nella successiva rivendita in una operazione non controllata con il margine lordo realizzato in operazioni non controllate comparabili;

- metodo del costo maggiorato (*cost plus method* – CPM): basato sul confronto tra il margine lordo realizzato sui costi direttamente e indirettamente sostenuti in un'operazione controllata con il margine lordo realizzato in operazioni non controllate comparabili;
- metodi reddituali:
- metodo del margine netto della transazione (*transactional net margin method* – TNMM): basato sul confronto tra il rapporto tra margine netto e una base di commisurazione appropriata, che può essere rappresentata, a seconda delle circostanze, da costi, ricavi o attività, realizzato da un'impresa in una operazione controllata e il rapporto tra il margine netto e la medesima base realizzato in operazioni non controllate comparabili;
- metodo transazionale di ripartizione degli utili (*transactional profit split method* – PSM): basato sull'attribuzione a ciascuna impresa associata che partecipa a un'operazione controllata della quota di utile, o di perdita, derivante da tale operazione, determinata in base alla ripartizione che sarebbe stata concordata in operazioni non controllate comparabili, tenendo conto del contributo rispettivamente offerto alla realizzazione dell'operazione controllata dalle imprese associate ovvero attribuendo a ciascuna di esse quota parte dell'utile, o della perdita, che residua dopo che alcune delle funzioni svolte in relazione all'operazione controllata sono state valorizzate sulla base di uno dei metodi descritti in precedenza.

Infine, avendo riguardo al quadro normativo italiano, il canone di riferimento della disciplina sui prezzi di trasferimento è contenuto nell'articolo 110, comma 7, Tuir il quale prevede che: *“I componenti del reddito derivanti da operazioni con società non residenti nel territorio dello Stato, che direttamente o indirettamente controllano l'impresa, ne sono controllate o sono controllate dalla stessa società che controlla l'impresa, sono determinati con riferimento alle condizioni e ai prezzi che sarebbero stati pattuiti tra soggetti indipendenti operanti in condizioni di libera concorrenza e in circostanze comparabili, se ne deriva un aumento del reddito. La medesima disposizione si applica anche se ne deriva una diminuzione del reddito, secondo le modalità e alle condizioni di cui all'articolo 31-quater del decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 600. Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, possono essere determinate, sulla base delle migliori pratiche internazionali, le linee guida per l'applicazione del presente comma”*.

### **ESG e transfer pricing: i punti di contatto operativi**

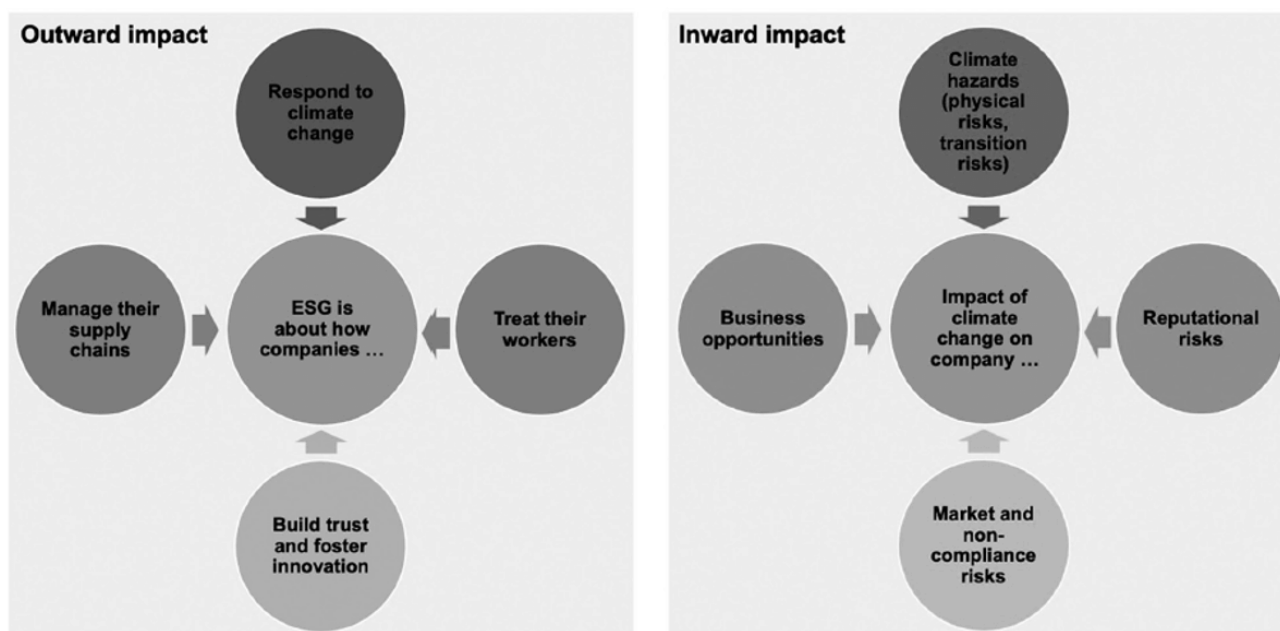
Come già accennato nel paragrafo introduttivo, le politiche inerenti ai prezzi di trasferimento e quelle relative alle strategie di sostenibilità presentano più di un punto di contatto, non solo a livello “concettuale”, ma anche e soprattutto per quanto riguarda possibili implicazioni operative e strategiche.

Anzitutto, la nuova prospettiva di rendicontazione proposta dalla CSRD offre la possibilità alle



imprese di svolgere una più approfondita analisi non solo riguardante i suoi impatti verso l'esterno, ma, soprattutto, circa i risvolti, potenziali o attuali, in termini di rischi e opportunità che l'evoluzione del contesto esterno può avere sulla propria organizzazione (si tratta del principio di doppia materialità, già introdotto nella sezione 2 di questo contributo). Ciò consente un maggior livello di consapevolezza e di capacità di previsione e gestione dei rischi futuri. La seguente figura, incentrata sull'analisi di doppia materialità riguardante le tematiche di cambiamento climatico (ma estendibile anche agli altri ambiti ESG), fornisce in sintesi la prospettiva da assumere nell'affrontare le tematiche ESG a livello aziendale:

**Figura 1: Il principio di doppia materialità per l'impresa**[\[6\]](#)





Da questo schema risulta evidente come un'analisi di questo tipo non sia solo un mero esercizio di “*compliance di responsabilità sociale*”, ma un utile strumento per rivedere la propria strategia (compresa quella *transfer pricing*) in un'ottica “*ESG-driven*”, che possa quindi portare un elevato valore aggiunto.

In questo contesto, sempre più spesso le politiche ESG stanno diventando, per i gruppi multinazionali, parte di una più integrale strategia aziendale; è proprio in questa logica che il *transfer pricing* interseca i criteri ESG sotto vari aspetti:

- struttura dei gruppi: i soggetti multinazionali, all'inizio del processo di definizione di una propria strategia *ESG-driven*, dovrebbero (ri)definire chi, all'interno del gruppo, formula la strategia ESG, se ne assume i rischi e i costi; ciò può avere immediate conseguenze in termini di riallocazione dei profitti e di ristrutturazione del gruppo. A monte di tale processo, in sede di valutazione del piano di fattibilità complessivo, sarà altresì cruciale individuare le risorse finanziarie necessarie per attuare il cambiamento *ESG-driven* (g., si tratta non solo dei fondi per la sostituzione di impianti produttivi, bensì anche dell'investimento necessario in termini di formazione interna e attrazione di nuovi talenti e competenze);
- IP e *brand value*: l'implementazione di una strategia ESG a livello di gruppo può richiedere lo sviluppo di nuove forme di proprietà intellettuale (IP), oppure nuovi prodotti e processi innovativi possono essere il risultato finale di una nuova politica ESG aziendale (si pensi, ad esempio, a una realtà impegnata nella produzione di oggetti in plastica che decide di cambiare le materie prime alla base dei propri manufatti e per questo è costretta a reinventare i propri processi produttivi, dalle miscele di materiali fino ai macchinari di estrusione). Lo sviluppo di nuovi IP, la loro diffusione all'interno del gruppo e il loro utilizzo da parte di diverse filiali, l'individuazione di forme di remunerazione a favore delle entità impegnate nelle connesse attività di R&S, avrà notevoli implicazioni in termini di *transfer pricing*. Senza dimenticare che un tale processo di innovazione potrà influenzare direttamente il valore di uno o più marchi detenuti dal gruppo, con importanti risvolti sul valore percepito dai clienti finali (ad esempio, disposti a pagare un *premium price* per un prodotto più “*ESG friendly*”) o addirittura sul possibile apprezzamento del valore del titolo qualora le azioni della società siano negoziate su mercati regolamentati;
- servizi *intercompany*: anche laddove non vengano generate nuove proprietà intellettuali, l'applicazione della strategia di sostenibilità può dare origine a nuovi costi, così come a un diverso utilizzo di risorse. Questo potrebbe modificare il flusso dei servizi infragruppo, a seconda di quale entità eroga le prestazioni necessarie alla implementazione della nuova strategia. In alternativa – oppure in parallelo, a seconda delle circostanze – il gruppo potrebbe adottare modalità di sviluppo congiunto (anche sovranazionali) di nuove competenze ed esperienze, strutturate in apposite forme contrattuali (si fa qui riferimento, ad esempio, ai c.d. *Cost contribution arrangements*[\[7\]](#));
- incentivi: Governi e istituzioni utilizzano la leva fiscale per incentivare (disincentivare) comportamenti ritenuti virtuosi (dannosi). Nell'ambito dei gruppi multinazionali, si dovrà allora effettuare una circostanziata riflessione in merito a quale entità sia

designata a (o possa essere messa nelle condizioni di) ricevere i benefici di eventuali incentivi. Si pensi, ad esempio, a un gruppo multinazionale che – volendo rivoluzionare il proprio processo produttivo e le caratteristiche dei suoi prodotti – decide di spostare gli stabilimenti da un Paese dove ha una filiale manifatturiera verso un Paese limitrofo che ha introdotto appositi incentivi sia di natura fiscale che di finanza agevolata. Oltre ai rilevanti aspetti di fiscalità internazionale (*g.*, trasferimento di ramo d'azienda; *exit tax*), nella definizione dei prezzi *intercompany* per la vendita dei prodotti così realizzati nella nuova *location* dalla *newCo* verso le altre società del gruppo, sarà necessario valutare se la maggiore competitività sui mercati di sbocco presidiati dalle filiali e gli attesi maggiori profitti è ragionevole che siano trattenuti (in tutto o in parte) dalle consociate incaricate della distribuzione e/o da quelle entità impegnate in attività di R&S (sui processi produttivi utilizzati dalla *newCo*) e/o dalla *newCo* in aggiunta alla remunerazione di mercato a essa spettante sulla base del principio di libera concorrenza<sup>[8]</sup>;

- *business model*: l'implementazione in un gruppo multinazionale della strategia ESG può avere impatti molto ampi anche sull'intero modello di sviluppo e gestione del *business*. Questi cambiamenti possono riguardare – ad esempio – le modalità di approvvigionamento, il rapporto con le entità regolatorie, l'accesso alle risorse finanziarie, le modalità (inclusi i luoghi) di produzione, le politiche di *go-to-market* e i canali di sbocco per la vendita, le strategie di gestione dei clienti nell'ambito delle attività di *after sales*. Ecco allora che – come in una visione circolare che rinvia al primo punto sulla struttura dei gruppi multinazionali appena sopra trattato – il *design* del nuovo assetto sovranazionale del gruppo dovrà necessariamente conciliare una visione macro (con cui saranno mappati tutti i flussi *intercompany* e i nuovi profili funzionali e di rischio delle varie entità<sup>[9]</sup>) e una visione micro (attraverso la quale verrà esaminata la situazione economico-finanziaria e fiscale di ogni singola entità allo scopo di prevedere gli effetti di breve e medio periodo del cambio di paradigma<sup>[10]</sup>).

In sintesi, è possibile affermare che, considerato che l'attenzione ai principi ESG è in continua crescita e sta incidendo sui modelli di *business*, le entità multinazionali dovrebbero analizzare attentamente l'impatto della loro strategia ESG su funzioni, *asset* e rischi globali per garantire l'applicazione più efficiente delle proprie politiche *transfer pricing*.

## **ESG e *value chain* globale**

Lo sviluppo del commercio internazionale e degli investimenti diretti esteri sono stati uno dei motori della crescita economica e dello sviluppo negli ultimi decenni. Dall'inizio degli anni '90, le catene globali del valore hanno rimodellato e accelerato l'economia internazionale, rafforzando i legami economici tra i Paesi e creando nuove opportunità di ottimizzazione dei processi produttivi.

Negli ultimi anni, tuttavia, si è assistito a una crescente critica di alcuni aspetti di questo tipo

di sviluppo e, più in generale, delle dinamiche del commercio internazionale e della globalizzazione. Questi dibattiti trovano i loro fondamenti in alcuni aspetti irrisolti dell'espansione internazionale, inclusi, ad esempio, la difficoltà di garantire un'equa ripartizione dei guadagni derivanti dalla partecipazione alle catene del valore globali e l'impatto di quest'ultime sulle condizioni ambientali e lavorative.

In questo contesto, la definizione di una strategia di sostenibilità può rappresentare per le imprese l'inizio di un processo attraverso il quale esse identificano, prevengono e mitigano i propri effetti negativi e potenziali impatti, oltre a consentire un monitoraggio costante del modo in cui tali impatti vengono affrontati. Nell'attuale contesto macroeconomico, ciò può rivelarsi un importante fattore di competitività, soprattutto quando riguarda, per i gruppi multinazionali, la gestione e il controllo della propria catena del valore globale. Infatti, attualmente, circa il 70% dell'intera quota di commercio internazionale avviene coinvolgendo le *supply chains* delle entità multinazionali<sup>[11]</sup>. Come conseguenza, negli ultimi anni, è aumentata la richiesta da parte degli *stakeholders* – sia pubblici sia privati – di una gestione più consapevole e meno rischiosa di queste catene, in modo da limitare i potenziali risvolti negativi derivanti dalla distruzione o dal blocco di parte delle *supply chain*.

Quali sono le conseguenze, in ottica *transfer pricing*, di una ristrutturazione della catena *ESG-driven*? Le linee guida Ocse non forniscono una definizione universale dei processi di *business restructuring*, evidenziando come:

“Business restructuring refers to the cross-border reorganization of the commercial or financial relations between associated enterprises, including the termination or substantial renegotiation of existing arrangements”<sup>[12]</sup>.

Al di là della definizione, tuttavia, le linee guida forniscono dettagliate indicazioni sul procedimento da seguire ai fini di una ristrutturazione (dove, per tale, deve intendersi un processo di riorganizzazione della catena del valore).

Ecco, allora, che l'analisi dovrebbe iniziare con un esame delle transazioni coinvolte al fine di un'accurata delineazione di funzioni, *asset* e rischi (prima e dopo la ristrutturazione) per comprendere le motivazioni a livello di *business*, i benefici attesi dalla ristrutturazione, il ruolo di potenziali sinergie e l'eventuale esistenza di altre opzioni realisticamente a disposizione delle parti coinvolte. Dunque, una ristrutturazione guidata dai criteri ESG potrebbe portare a una riallocazione delle funzioni, dei rischi e dunque dei profitti, diversa da quelle guidate da criteri di riorganizzazione più “*tradizionali*” e consolidati, con la possibile insorgenza di nuove criticità e rischi per l'impresa che si trovasse ad affrontare questa trasformazione per la prima volta.

A titolo esemplificativo, ecco alcuni dei fattori d'impatto (sia a livello di gruppo che a livello locale) che andrebbero considerati in una ristrutturazione *ESG-driven*:

1. aumento dei costi del personale al fine di garantire retribuzioni minime, con una

- possibile ripercussione sulle dinamiche produttive infragruppo;
2. decentralizzazione delle funzioni produttive, in modo da diminuire l'impatto ambientale derivante dalle attività logistiche;
  3. costi di investimento per una produzione efficiente, ad esempio, in termini di emissioni di carbonio;
  4. costi di investimento in *software* per la pianificazione finanziaria e la misurazione dell'impatto ESG;
  5. investimenti nella tecnologia digitale per la raccolta dei dati e l'analisi sul consumo di energia e per monitorare l'energia consumo medesimo;
  6. scelte volte alla diminuzione dei costi relativi consumo di energia, dei costi di imballaggio e di quelli di smaltimento dei rifiuti.

L'elenco appena descritto, seppur non esaustivo, fornisce l'intuizione di come un'analisi dettagliata e una delineazione accurata delle potenzialità, dei nuovi profili funzionali, di rischio e patrimoniali sia assolutamente fondamentale nel processo di *business restructuring* e dovrebbe essere fatto non appena un gruppo inizia la fase di integrazione dei fattori ESG nella propria strategia e nei processi aziendali in modo da poterla sviluppare in maniera sinergica con le questioni relative alla definizione della propria politica sui prezzi di trasferimento<sup>[13]</sup>.

## ESG e analisi di comparabilità

Infine, c'è un ulteriore possibile punto di intersezione, di natura metodologica, tra *transfer pricing* e ESG. Infatti, le Linee guida Ocse sottolineano come l'elemento chiave dell'ALP sia la c.d. "analisi di comparabilità", che deve essere applicata al rapporto commerciale oggetto di analisi. Solo se le transazioni commerciali tra parti correlate sono paragonabili a quelle osservate tra parti non correlate allora possono essere utilizzate come riferimento per l'applicazione dell'ALP. Ma come si inserisce la strategia ESG nel contesto dell'analisi di comparabilità?

## ESEMPIO

Si consideri il caso di un gruppo multinazionale (il Gruppo) presente in 2 diverse giurisdizioni, dove Alpha, società attiva nel settore dell'abbigliamento, è l'entità capogruppo ed è residente nella giurisdizione A. Alpha possiede la società Beta, che è residente nella giurisdizione B e opera in veste di produttore degli indumenti che Alpha distribuisce. L'intero Gruppo è molto impegnato nella propria strategia ESG e produce in accordo con i criteri di sostenibilità.

Al fine di determinare la corretta politica di prezzi di trasferimento tra Alpha e Beta, occorre, come da prassi Ocse, effettuare un'analisi di comparabilità. Tale analisi di basa sulla verifica dei seguenti 5 fattori<sup>[14]</sup>:

1. termini contrattuali;
2. analisi delle funzioni svolte, dei rischi assunti e dei beni strumentali impiegati;
3. caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati;
4. circostanze economiche delle parti e le condizioni di mercato in cui esse operano;
5. strategie aziendali perseguite dalle parti.

Si immagini ora che, come risultato dell'analisi, si siano identificate 2 entità produttrici potenzialmente comparabili. Esse differiscono solo per il grado di aderenza agli *standard* ESG, poiché una delle 2 aderisce a tali criteri a un livello molto simile a quello del Gruppo, mentre l'altra no.

In questo contesto, quale società andrebbe tenuta in considerazione ai fini di una comparabilità rispettosa dell'ALP?

La risposta sembrerebbe convergere verso la società che presenta il grado di aderenza ESG più simile a quello del Gruppo; questo perché, all'analisi dettagliata delle funzioni svolte, dei rischi assunti e degli *asset* utilizzati, dovrebbe essere affiancata anche la valutazione della strategia ESG implementata. Ignorando questo aspetto, infatti, non sarebbe possibile allocare accuratamente il contributo, in termini di valore aggiunto, all'interno di un gruppo multinazionale, con la conseguenza di un'imprecisa applicazione del più appropriato metodo di determinazione dei prezzi di trasferimento e/o di una più imprecisa selezione dei comparabili adeguati.

In sintesi, l'aver adottato un approccio *ESG-driven* da parte del Gruppo porta alla conseguenza di una possibile diversa allocazione dei centri funzionali e di rischio, che richiedono una diversa allocazione del profitto; affinché un *comparable* sia tale, dunque, deve avere – tra le altre caratteristiche – un simile livello di *compliance* con i criteri ESG (almeno quelli definiti a livello settoriale).

Nella pratica, l'aspetto delicato è attualmente rappresentato dal fatto che le linee guida Ocse sui prezzi di trasferimento non includono i criteri ESG tra gli elementi da inserire in modello un'analisi; nonostante ciò, una prossima versione delle linee guida potrebbe contenere indicazioni specifiche in proposito e arricchirsi magari di *case studies*, in considerazione della rapida evoluzione – sia normativa che in termini di operatività di *business* – delle politiche in ambito ESG.

Resta comunque il fatto che già oggi l'adozione dei criteri ESG dovrebbe (*rectius*, deve) essere considerato nell'ambito della analisi di comparabilità poiché – alla luce dei diversi aspetti in precedenza illustrati – è in grado di influenzare in modo determinante la fissazione dei prezzi di trasferimento in relazione a ciascuno dei suddetti 5 fattori. Pertanto, la criticità ultima che ci si trova oggi ad affrontare è rappresentata in primo luogo dalla disponibilità di informazioni concernenti le scelte ESG delle società identificate come potenzialmente comparabili e gli impatti di tali scelte sui risultati di bilancio.

Ne consegue che – al di là dei soggetti che nel corso dei prossimi anni ricadranno nella platea delle società obbligate alla predisposizione del bilancio di sostenibilità – rimarrà comunque un ampio numero di operatori per i quali la rendicontazione di sostenibilità resterà opzionale e non saranno dunque chiamati ad alcun obbligo di pubblicità notizia, con ciò rendendo estremamente difficoltosa la stima degli impatti delle scelte ESG sulle politiche aziendali e sull'intera catena del valore.

## Considerazioni finali

Il presente contributo si è posto l'obiettivo di analizzare le conseguenze sui modelli di *transfer pricing* dell'integrazione di politiche di sostenibilità nelle strategie dei gruppi multinazionali. Questa prospettiva influenza i modelli di *business* e organizzativi in molti modi, tra i quali uno dei meno evidenti, finora, è l'impatto sulle politiche dei prezzi di trasferimento.

Da un lato, a livello concettuale, una maggiore *disclosure* dei gruppi circa le proprie decisioni fiscali va nella direzione – peraltro in linea con i principi SDG – della ricerca di una maggiore trasparenza verso gli *stakeholders* d'impresa<sup>[15]</sup>. Dall'altro, un approccio ESG-driven può avere impatti molto più profondi (rispetto a quello semplicemente reputazionale) sull'operatività dei gruppi, che potrebbero trovarsi nella condizione necessaria di dover modificare non solo il modello di *business* (inclusa una revisione profonda della *supply chain*), bensì anche quello organizzativo e di *governance*.

In attesa, dunque, di ulteriori sviluppi normativi, i gruppi multinazionali dovrebbero sin d'ora attrezzarsi (in termini di competenze e *know how*, in primo luogo) per avviare analisi quantomeno preliminari volte alla individuazione delle possibili evoluzioni del proprio modello di *business* alla luce delle tematiche ESG. Così procedendo, saranno allora in grado – attraverso un cammino a fasi progressive – di mettere a fuoco il nuovo assetto di gruppo in chiave ESG più congeniale al modello operativo e al più generale contesto economico nel quale il gruppo stesso si trova a operare, nonché a individuare le risorse (finanziarie e non) per attuare il disegno, prevedendo magari una fase di transizione intermedia che possa dare la possibilità di apportare al piano iniziale i dovuti correttivi, non previsti o imprevedibili nelle battute iniziali.

<sup>[1]</sup> “Le imprese di grandi dimensioni che costituiscono enti di interesse pubblico e che, alla data di chiusura del bilancio, presentano un numero di dipendenti occupati in media durante l'esercizio pari a 500 includono nella relazione sulla gestione una dichiarazione di carattere non finanziario (NFRD) contenente almeno informazioni ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva in misura necessaria alla comprensione dell'andamento dell'impresa, dei suoi risultati, della sua situazione e dell'impatto della sua attività”.

<sup>[2]</sup> *Impact materiality*: aspetti di sostenibilità connessi a impatti significativi, attuali o potenziali, positivi o negativi, nel breve, medio o lungo periodo, direttamente connessi alle



attività, prodotti e servizi di un'impresa, su persone e ambiente comprese le attività a monte e a valle della sua catena del valore.

[3] *Financial materiality*: aspetti di sostenibilità connessi a rischi e opportunità di sostenibilità (non solo quelli sotto il controllo dell'azienda) che influenzano o possono influenzare in maniera sostanziale i flussi di cassa, lo sviluppo, le *performance*, il posizionamento, il costo del capitale o l'accesso ai finanziamenti dell'impresa nel breve, medio o lungo termine.

[4] Linee guida Ocse (versione gennaio 2022), capitolo II, "*Transfer pricing methods*".

[5] Decreto Mef 14 maggio 2018, articolo 4 "*Metodi per la determinazione dei prezzi di trasferimento*".

[6] Fonte: I. Burgstaller, "*ESG transformation and Transfer Pricing implications*", International Transfer Pricing Journal, 2022.

[7] Linee guida Ocse, capitolo VIII.

[8] I criteri di valutazione cui si fa qui riferimento sono quelli concernenti i c.d. *location savings* oggetto di trattazione nelle linee guida Ocse, capitolo I, sezione D.6. "*Location savings and other local market features*".

[9] Che dovranno trovare sintesi e riconciliazione anche in un aggiornato piano industriale.

[10] Che dovranno trovare formalizzazione anche *business plan* appositamente rivisti e aggiornati.

[11] Fonte: Oecd (2021), "*Building more resilient and sustainable global value chains through responsible business conduct*".

[12] Linee guida Ocse (2022), § 9.2.

[13] Un punto di partenza per l'analisi delle complessità che pone una attività sovranazionale come quella di un gruppo multinazionale potrebbe essere rappresentato dalle risposte ai seguenti quesiti: "*chi fa cosa, impiegando quali asset (materiali e immateriali), sopportando quali rischi e con quali mezzi (finanziari e patrimoniali), ritraendo quale remunerazione e profitto*".

[14] Si veda linee guida Ocse, § 1.36 e seguenti e Decreto Mef 14 maggio 2018, articolo 3 "*Nozione di comparabilità*".

[15] Si vedano ad esempio gli obblighi di comunicazione e pubblicità imposti dalle direttive comunitarie note come DAC6 e DAC8 nonché le conseguenze derivanti dalla prossima applicazione della *Global minimum tax* e del più generale impianto del c.d. "*Pillar 2*" dell'Ocse.



*Si segnala che l'articolo è tratto da ["Patrimoni, finanza e internazionalizzazione"](#).*

## ***Attività agricole e possibilità di opzione per il regime forfettario***

di **Euroconference Centro Studi Tributari**



Una persona fisica esercente attività agricola, in forma di ditta individuale, svolge contestualmente attività agrituristica connessa.

Il medesimo soggetto al fine di integrare i propri redditi intende affiancare, e svolgere con la medesima partita iva individuale, anche le seguenti attività:

- Codice ATECO 68.32.00 – Amministrazione di condomini e gestione di beni immobili per conto terzi;
- Codice ATECO 70.22.09 – Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo- gestionale e pianificazione aziendale.

Potrà, il soggetto, assoggettare le attività contraddistinte con il codice ATECO 68.32.00 e 70.22.09 al regime forfettario di cui all'articolo 1, commi da 54 a 89, L. 190/2014?

In caso affermativo potrà contestualmente esercitare l'opzione di cui all'articolo 56-*bis*, Tuir per la determinazione del reddito derivante dall'attività agrituristica in misura agevolata o, al contrario, dovrà far concorrere anche il ramo agrituristico nella determinazione dei redditi, e dei limiti di accesso e permanenza, al regime forfettario di cui all'articolo 1, commi da 54 a 89, L. 190/2014?

**[LEGGI LA RISPOSTA DI CENTRO STUDI TRIBUTARI SU FISCOPRATICO...](#)**



## **FiscoPratico**

## ***L'effettuazione delle prestazioni di servizio ai fini Iva***

di **Clara Pollet, Simone Dimitri**

Convegno di aggiornamento

### **Novità in materia Iva e dichiarazione Iva 2024**

Scopri di più

Quando si parla di effettuazione dell'operazione ai fini Iva, si fa riferimento al concetto di **effettuazione dell'operazione** esposto nell'[articolo 6, D.P.R. 633/1972](#). Nella recente norma di comportamento n. 223/2023, l'AIDC ha esaminato il **fatto generatore, l'esigibilità e la fatturazione** dei servizi.

In particolare, le prestazioni di servizi si considerano effettuate **all'atto del pagamento** del corrispettivo. Quelle indicate nell'[articolo 3, comma 3, primo periodo, D.P.R. 633/1972](#), si considerano effettuate al **momento in cui sono rese**, ovvero, se di carattere periodico o continuativo, **nel mese successivo** a quello in cui sono rese.

Le operazioni indicate all'[articolo 3, comma 3, D.P.R. 633/1972](#), sono le **prestazioni di servizi effettuate per l'uso personale o familiare dell'imprenditore**, o comunque a titolo gratuito per altre **finalità estranee all'esercizio dell'impresa** con talune esclusi e precisazioni.

In deroga al comma 3 e comma 4, dell'[articolo 6, D.P.R. 633/1972](#), le **prestazioni di servizi di cui all'articolo 7-ter**, rese da un soggetto passivo **non stabilito nel territorio dello Stato** a un soggetto passivo ivi stabilito, e le prestazioni di servizi diverse da quelle di cui agli [articoli 7-quater](#) e [7-quinquies](#), rese da un soggetto passivo stabilito nel territorio dello Stato **ad un soggetto passivo che non è ivi stabilito**, si considerano **effettuate nel momento in cui sono ultimate** ovvero, se di carattere periodico o continuativo, alla **data di maturazione dei corrispettivi**. Se anteriormente al verificarsi degli eventi indicati nel primo periodo è **pagato in tutto o in parte il corrispettivo**, la prestazione di servizi **si intende effettuata**, limitatamente all'importo pagato, alla **data del pagamento**. Le stesse prestazioni, se effettuate in modo continuativo nell'arco di un periodo superiore a un anno (e se non comportano pagamenti anche parziali nel medesimo periodo), si considerano effettuate al **termine di ciascun anno solare**, fino all'ultimazione delle prestazioni medesime.

In **eccezione alla regola generale nazionale**, le prestazioni di servizi "generiche", disciplinate dall'[articolo 7-ter, D.P.R. 633/1972](#), si considerano effettuate nel **territorio dello Stato** quando sono rese a soggetti passivi stabiliti nel **territorio dello Stato**. Gli obblighi relativi alle prestazioni di servizi effettuate nel territorio dello Stato da soggetti non residenti nei confronti

di **soggetti passivi stabiliti nel territorio dello Stato**, compresi i soggetti indicati all'[articolo 7-ter, comma 2, lettere b\) e c\), D.P.R. 633/1972](#), sono adempiuti dai cessionari o committenti, mediante **integrazione della fattura** per prestazioni di servizi effettuate da un soggetto passivo stabilito in un altro Stato membro dell'Unione europea, ovvero **mediante autofattura** nel caso di prestatore extracomunitario.

Se **anteriamente al verificarsi** degli eventi indicati nei precedenti commi (o indipendentemente da essi) sia **emessa fattura**, o sia pagato in tutto o in parte il corrispettivo, l'operazione si considera effettuata, limitatamente all'importo fatturato o pagato, alla **data della fattura** o a **quella del pagamento**.

L'imposta relativa alle cessioni di beni ed alle prestazioni di servizi **diviene esigibile nel momento in cui le operazioni si considerano effettuate** e l'imposta è versata con le **modalità e nei termini** stabiliti nell'[articolo 21, D.P.R. 633/1972](#).

Quindi l'esigibilità dell'imposta sui servizi si ha all'atto del **pagamento del corrispettivo**, salvi i soli criteri in deroga disposti dall'[articolo 6, D.P.R. n. 633/1972](#), in relazione alle **fatturazioni anticipate**, alle prestazioni gratuite in autoconsumo (periodiche e non), nonché ad **alcune operazioni ivi precisate**, che prevedono il coinvolgimento di un soggetto non residente. Quello dell'esigibilità dell'imposta è il momento in cui l'Erario matura il **diritto di pretendere il pagamento del tributo**. È questa la fase determinante per l'emissione della fattura.

La rilevanza del momento di effettuazione riguarda sia il **lato attivo** che quello **passivo**.

L'[articolo 21, comma 4, D.P.R. 633/1972](#), prevede che **la fattura debba essere emessa entro dodici giorni** dall'effettuazione dell'operazione determinata ai sensi del precedente [articolo 6, D.P.R. 633/1972](#). In via ordinaria, ovvero salve le eccezioni sopra richiamate, **non è dunque obbligatorio emettere fattura** nel momento in cui il servizio è materialmente eseguito. Ne consegue, ad esempio, che, se un soggetto che ha locato un immobile non percepisce il pagamento del corrispettivo, non è **mai tenuto ad emettere fattura**.

In base all'[articolo 21, comma 4, lettera c\), D.P.R. 633/1972](#), per le prestazioni di servizi **rese a soggetti passivi stabiliti nel territorio di un altro Stato membro dell'Unione europea** non soggette all'imposta ai sensi dell'articolo 7-ter, la **fattura è emessa entro il giorno 15 del mese successivo a quello di effettuazione** dell'operazione. Entro lo stesso termine deve essere emessa la fattura per prestazioni di servizi di cui all'[articolo 6, comma 6, primo periodo, D.P.R. 633/1972](#), rese o ricevute da un **soggetto passivo stabilito fuori dell'Unione europea**.

Sul **lato passivo** la fattura deve essere ricevuta **entro quattro mesi dall'effettuazione dell'operazione nazionale** o entro **due mesi dall'effettuazione dell'operazione estera**.

In ambito nazionale, ai sensi dell'[articolo 6, comma 8, D.Lgs. 471/1997](#), il committente che, nell'esercizio di imprese, arti o professioni, abbia acquistato servizi **senza che sia stata emessa fattura** nei termini di legge o con **emissione di fattura irregolare** da parte dell'altro contraente,

è punito, salva la responsabilità del cedente o del commissionario, con **sanzione amministrativa pari al cento per cento dell'imposta**, con un **minimo di euro 250**, sempreché non provveda a regolarizzare l'operazione con le seguenti modalità:

a) se non ha ricevuto la fattura, **entro quattro mesi dalla data di effettuazione dell'operazione**, presentando all'ufficio competente nei suoi confronti, previo pagamento dell'imposta, entro il trentesimo giorno successivo, un documento in duplice esemplare dal quale risultino le indicazioni prescritte dall'[articolo 21, D.P.R. 633/1972](#), relativo alla **fatturazione delle operazioni**;

b) se ha ricevuto una fattura irregolare, presentando all'ufficio indicato nella lettera a), **entro il trentesimo giorno successivo** a quello della sua registrazione, un documento integrativo in duplice esemplare recante le indicazioni medesime, previo versamento della maggior imposta eventualmente dovuta.

In ambito comunitario, infine, ai sensi dell'[articolo 46, comma 5, D.L. 331/1993](#), il committente di un **acquisto intracomunitario di servizi generici** che non ha ricevuto la relativa fattura **entro il secondo mese successivo a quello di effettuazione dell'operazione**, deve emettere **entro il giorno 15 del terzo mese successivo** a quello di effettuazione dell'operazione stessa **un' autofattura**, in unico esemplare; se ha ricevuto una fattura indicante un corrispettivo inferiore a quello reale deve **emettere fattura integrativa** entro il giorno 15 del mese successivo alla registrazione della fattura originaria.

## Agevolazione Ace al capolinea

di Sandro Cerato - Direttore Scientifico del Centro Studi Tributarî

Convegno di aggiornamento

### Novità della dichiarazione dei redditi delle società di capitali

Scopri di più

**A partire dal periodo d'imposta 2024**, le imprese **non potranno più fruire dell'agevolazione Ace** introdotta nel nostro ordinamento dal D.L. 201/2011. È quanto previsto dallo schema di decreto legislativo di riforma dell'Irpef (e delle altre imposte sui redditi), approvato dal Governo ed in attesa dell'esame da parte delle Camere.

L'agevolazione in discorso intende **premiare gli incrementi di patrimonio netto derivanti dai versamenti dei soci** (a titolo di capitale sociale o più in generale ad incremento del netto patrimoniale) e **l'accantonamento di utili a riserva**, rispetto al patrimonio netto esistente al 31.12.2010. Pur essendo un'agevolazione contenuta (oggi il rendimento nozionale da applicare agli incrementi è pari all'1,3%), qualora gli incrementi di patrimonio siano mantenuti anche negli esercizi successivi **l'agevolazione si ripete anche in tali periodi**, ragion per cui la "stratificazione" degli aumenti patrimoniali consente **l'applicazione ripetuta dell'agevolazione**. Dal punto di vista tecnico, l'agevolazione Ace non consiste in una variazione in diminuzione del reddito d'impresa, bensì in una **riduzione del reddito imponibile**, con la conseguenza che, in assenza di capienza reddituale, si viene a **formare un'eccedenza Ace riportabile negli esercizi successivi**.

Come anticipato, l'articolo 5 dello schema di decreto attuativo delle disposizioni in materia di riforma fiscale (di cui alla L. 111/2023) prevede **l'abrogazione dell'Ace a partire dal periodo d'imposta 2024**. Non saranno, pertanto, più **rilevanti gli incrementi patrimoniali** che si formeranno a partire dal periodo d'imposta 2024. Per quanto riguarda **il periodo d'imposta 2023**, l'Ace si applicherà nel **modello Redditi 2024 in misura pari all'1,3%** degli incrementi patrimoniali realizzati nei periodi d'imposta dal 2011 al 2023, **al netto dei decrementi realizzatesi negli stessi periodi**.

Per gli **incrementi patrimoniali**, si ricorda che, mentre l'utile rileva per l'intero importo accantonato (quello dell'esercizio 2022 accantonamento nel 2023 per le società di capitali e l'utile 2023 per le società di persone), i **versamenti dei soci eseguiti nel corso del 2023 devono essere ragguagliati a giorni** che intercorrono tra la **data del versamento** e la **chiusura del periodo d'imposta**. Ciò significa che **eventuali versamenti** operati dai soci in quest'ultimo periodo del 2023 avranno **un impatto poco incisivo nella misura dell'agevolazione**. Assumono

rilevanza, quali incrementi, anche **le rinunce dei soci formalizzate nel corso del 2023** di precedenti finanziamenti (documentate possibilmente a mezzo Pec), tenendo conto che, anche per tali rinunce, deve essere **eseguito il ragguglio dei giorni** restanti tra la **data della rinuncia** e la **chiusura del periodo d'imposta**.

Al contrario, eventuali **riduzioni di patrimonio netto** derivanti da distribuzioni di riserve o di capitale sociale ai soci avvenute nel corso del 2023 **riducono per l'intero importo l'agevolazione**, a prescindere dalla data in cui è avvenuta la distribuzione. Tale circostanza dovrebbe costituire un deterrente per eventuali delibere di distribuzione da adottare **entro la fine del 2023**, per le quali è opportuno valutare il **rinvio all'esercizio successivo**, a partire dal quale **non sarà più applicabile l'agevolazione** in questione, con conseguente irrilevanza dei decrementi patrimoniali.

È bene, infine, osservare che l'articolo 5 dello schema di decreto prevede che **eventuali eccedenze Ace non utilizzate** e residue al termine del periodo d'imposta 2023, e che non siano state convertite in credito Irap, **non verranno perse e potranno essere portate a riduzione dell'imponibile** degli anni successivi senza limiti di tempo e fino al loro **completo assorbimento**.



## ***Consigli pratici per incassare l'assegno di rimborso spettante all'erede***

di **Angelo Ginex**

Master di specializzazione

### **Strumenti per la pianificazione patrimoniale della famiglia**

Scopri di più

Una **problematica ricorrente** per chi si occupa di **fiscalità** e **questioni ereditarie**, è quella relativa alla difficoltà di incassare gli **assegni di rimborso intestati al defunto**.

Come si avrà modo di approfondire più avanti, in determinate ipotesi, tale questione può essere agevolmente superata, **comunicando** all'Agenzia delle entrate l'**Iban dell'erede**. Infatti, la presenza di questa informazione (nella propria **area riservata** del sito dell'Agenzia delle entrate) consente l'**accredito diretto** delle somme allo stesso spettanti. In estrema sintesi, è questa la **soluzione** indicata dall'Amministrazione finanziaria in due **recenti faq** pubblicate sul proprio sito istituzionale.

Ad ogni modo, preliminarmente si rileva che i **rimborsi fiscali** di competenza dell'Agenzia delle entrate, spettanti ad un **contribuente deceduto**, sono erogati ai **chiamati all'eredità** indicati nella **dichiarazione di successione**, se l'eredità è devoluta **per legge**, per l'importo corrispondente alla rispettiva quota ereditaria. La normativa di riferimento introduce un **automatismo nell'individuazione dei beneficiari** dei rimborsi intestati ai soggetti deceduti, al fine di semplificare e accelerare il relativo pagamento.

Pertanto, in presenza di una **dichiarazione di successione** in cui l'eredità è devoluta per legge, l'Agenzia delle entrate **procede autonomamente** ad individuare i soggetti a cui erogare i rimborsi; invece, se la **dichiarazione di successione non è presente** (in quanto si è esonerati dalla presentazione), oppure se l'eredità **non** è devoluta **per legge**, i rimborsi sono erogati a seguito dell'attività degli uffici dell'Agenzia delle entrate per la corretta **individuazione dei beneficiari**.

Ciò detto, la **difficoltà di incasso** degli **assegni di rimborso intestati al defunto** può essere innanzitutto conseguenza di un **mero errore**, in quanto tale assegno è stato **firmato per la "girata" sul frontespizio** e, quindi, non sul retro, come invece dovrebbe correttamente avvenire. L'apposizione della firma sul frontespizio del titolo di credito, di fatto, rende l'**assegno "non incassabile"**.

In questa ipotesi, così come indicato in una delle due **faq recentemente pubblicate**, è opportuno comunicare all'Agenzia delle entrate, secondo le modalità espressamente previste, il **codice Iban** di un **conto corrente bancario o postale** per consentire l'**accredito diretto**, quindi senza emissione di assegno.

Tanto, al fine di ridurre i tempi di erogazione del rimborso. L'ufficio fiscale, infatti, potrà procedere con una **seconda emissione soltanto dopo la scadenza del termine di esigibilità del titolo** (60 giorni dalla data di emissione), tenuto conto dei tempi di lavorazione delle altre istanze.

Se, invece, l'assegno si riferisce ad un **secondo tentativo di pagamento**, non andato a buon fine, il beneficiario dovrà inviare una **specificata richiesta di ulteriore erogazione del rimborso** all'ufficio territoriale dell'Agenzia delle entrate.

Un'altra ipotesi che può realizzarsi, è quella della **mancata ricezione** di un **assegno di rimborso da parte di uno degli eredi**.

Le **possibili cause** di tale mancata ricezione potrebbero essere **molteplici**, così come precisato dall'Agenzia delle entrate nell'altra **faq** pubblicata sul proprio sito istituzionale.

Innanzitutto si consiglia di **verificare**, dopo aver effettuato l'accesso alla propria **area riservata** del sito dell'Agenzia delle entrate, l'avvenuta **comunicazione** del **codice Iban** di un conto corrente bancario o postale intestato a tale erede. In questo caso, infatti, la quota di **rimborso** allo stesso spettante potrebbe essere stata **direttamente accreditata** sul conto corrente bancario o postale precedentemente comunicato, e quindi senza necessità dell'emissione di un assegno.

La mancata ricezione dell'assegno, poi, potrebbe dipendere anche da un'altra eventualità, e cioè dalla **presenza di somme iscritte a ruolo** a carico di tale erede. Detto in altri termini, l'Agenzia delle entrate-Riscossione potrebbe aver attivato la procedura per la **compensazione volontaria** prevista dall'[articolo 28-ter, D.P.R. 602/1973](#). Nel caso di specie, l'agente della riscossione **notificherà un invito** al beneficiario del rimborso ad aderire alla compensazione volontaria per un importo corrispondente ai ruoli esistenti.

Da ultimo, qualora non si rientri in alcuna delle ipotesi sopra descritte, prima di rivolgersi all'ufficio territoriale competente, si consiglia di accedere all'**area riservata** del sito internet dell'Agenzia delle entrate e di consultare il "**nuovo cassetto fiscale**", dove il contribuente può trovare ogni indicazione relativa allo **stato di lavorazione** di tutti i rimborsi fiscali a proprio favore.

**ACCERTAMENTO*****Il cd. Bimestre bianco: l'annualità 2017***di **Gianfranco Antico**

Convegno di aggiornamento

**Controlli e accertamenti: rimedi alternativi al contenzioso**

Scopri di più

In forza della disposizione contenuta nello statuto del contribuente – [articolo 12, comma 7, L. 212/2000](#) – chiusa l'attività di verifica si apre uno *spatium deliberandi* durante il quale il contribuente può presentare **osservazioni e memorie**. A tal riguardo, è opportuno precisare che, stando alla prima bozza del Decreto legislativo relativo allo Statuto del contribuente, di attuazione della L. 111/2023 (c.d. Legge delega fiscale), la disposizione in rassegna è **destinata scomparire**, a fronte della contestuale introduzione di un **contraddittorio generalizzato**, che riguarda anche i controlli interni, assegnando al contribuente un termine non inferiore a **60 giorni per consentirgli di formulare eventuali controdeduzioni**.

Tale fase temporale, che segue la verifica, ma precede l'emissione dell'atto di accertamento, è stata opportunamente valorizzata dal legislatore, consentendo al contribuente – se lo ritiene opportuno – di assumere una **posizione attiva nel procedimento di accertamento tributario**, collaborando fattivamente all'eventuale **riesame e rivalutazione del rilievo** operato.

La norma citata – che si pone, dunque, a manifesta tutela dei **diritti e garanzie del contribuente** sottoposto a verifica fiscale e, nello stesso tempo, obbliga l'Amministrazione ad un riesame critico del processo verbale, alla luce delle osservazioni, integrazioni ed eccezioni fornite dal contribuente – è stata oggetto di un **passaggio giurisprudenziale a Sezioni Unite (sentenza n. 18184/2013)**, dove è stato prescritto che l'inosservanza del termine dilatorio per l'emanazione dell'avviso di accertamento, decorrente dal rilascio al contribuente della copia del Pvc **“determina di per sé, salvo che ricorrano specifiche ragioni di urgenza, la illegittimità dell'atto impositivo emesso ante tempus”**.

La nostra **tesi storica** – secondo cui nei casi di decadenza dei termini per l'accertamento l'urgenza dell'Ufficio impositore è talmente evidente da **non necessitare di alcuna esplicita menzione** nell'atto di accertamento, e che i *“casi di particolare e motivata urgenza”* (cui si riferisce il legislatore) esulano dal contesto delle decadenze, la cui urgenza è *in re ipsa*, riguardando altre ipotesi per le quali la norma impone una adeguata e specifica motivazione, che giustifichi l'emanazione dell'atto di accertamento prima del termine previsto – **che ha trovato iniziale** conforto da parte della Corte di Cassazione (sentenza n. 27911/2013), **non è stata confermata nelle successive pronunce** che si sono **poste in palese contrasto** (sentenza n.

15121/2015).

Inoltre, se dapprima la Corte di cassazione (sentenza n. 701/2019) ha ritenuto **non necessaria la prova di resistenza**, al fine di pronunziare l'invalidità dell'accertamento Iva anticipato, successivamente la stessa giurisprudenza di legittimità (**Cassazione n. 20483/2019**) ha affermato, viceversa, che occorre ancorare la **sanzione della nullità alla cd. prova di resistenza**, per poi ritornare indietro sui propri passi, a distanza di pochi giorni, **ritenendo nuovamente non fondamentale la prova di resistenza** (Cassazione n. 22644/2019).

Tutto ciò, naturalmente, si riflette sui termini di decadenza dell'azione accertatrice, nel momento in cui l'Agenzia delle entrate, ovvero la GdF, **apre una verifica**, ovvero **estenda** una verifica per una annualità **in scadenza al 31.12.2023**.

Ricordiamo che, per effetto della modifica apportata dall'[articolo 1, comma 131, L. 208/2015](#), all'[articolo 43, D.P.R. 600/1973](#) e all'[articolo 57, D.P.R. 633/1972](#), gli avvisi di accertamento, a partire dall'annualità 2016, **ai fini reddituali, iva, ed Irap**, devono essere notificati, a pena di decadenza, **entro il 31 dicembre del quinto anno successivo a quello in cui è stata presentata la dichiarazione**. Ai soli fini Iva, invece, resta fermo che, nel caso di richiesta di rimborso dell'eccedenza d'imposta detraibile risultante dalla dichiarazione annuale, se tra la data di notifica della richiesta di documenti da parte dell'Ufficio e la data della loro consegna intercorre *un periodo superiore a quindici giorni*, **il termine di decadenza**, relativo agli anni in cui si è formata l'eccedenza detraibile chiesta a rimborso, è differito di un periodo di tempo pari a quello compreso **tra il sedicesimo giorno e la data di consegna**.

Nei casi di **omessa** presentazione della dichiarazione o di presentazione di dichiarazione nulla, l'avviso di accertamento può essere notificato fino al 31 dicembre del **settimo anno** successivo a quello in cui la dichiarazione avrebbe dovuto essere presentata.

Questo significa che **l'annualità 2017**, con dichiarazione presentata nel 2018, che scade il 31.12.2023, impone ai verificatori **particolari attenzioni**.