

## LAVORO E PREVIDENZA

---

### ***L'Inps si esprime sulla compatibilità amministratore-dipendente***

di **Alessandro Bonuzzi**

L'Inps, con il **messaggio n. 3359 dello scorso 17 settembre**, fornisce un'apprezzabile disamina sull'annosa questione relativa alla **compatibilità**, in seno a una **persona fisica**, della carica di **amministratore** di una **società di capitali** con lo **status** di **dipendente** nella medesima società.

In passato, la [circolare dell'Istituto n. 179 dell'8 agosto 1989](#) aveva **escluso** che per i **"presidenti, gli amministratori unici ed i consiglieri delegati"** potesse essere riconosciuto un **rapporto di lavoro subordinato** valido con la stessa società.

Le precisazioni fornite in tale documento dovevano, tuttavia, ritenersi **in parte superate** già con la pubblicazione del [messaggio n. 12441 dell'8 giugno 2011](#), che ha fatto propri i **principi** espressi sul tema dalla **Corte di Cassazione**.

Infatti, è opinione, ormai consolidata, della Suprema Corte che l'**incarico** per lo svolgimento di un'**attività gestoria**, come quella dell'**amministratore**, in una **società di capitali non esclude** astrattamente la **configurabilità** di un **rapporto di lavoro subordinato**.

In particolare, le [sentenze n. 18476/2014](#) e [n. 24972/2013](#) hanno stabilito che **"l'essere organo di una persona giuridica di per sé non osta alla possibilità di configurare tra la persona giuridica stessa ed il suddetto organo un rapporto di lavoro subordinato, quando in tale rapporto sussistano le caratteristiche dell'assoggettamento, nonostante la carica sociale, al potere direttivo, di controllo e disciplinare dell'organo di amministrazione dell'ente"**.

Da tale principio deriva che:

- la carica di **presidente non è di per sé incompatibile con lo status di lavoratore subordinato** poiché anche il presidente di società, al pari di qualsiasi membro del consiglio di amministrazione, **può essere soggetto** alle **direttive**, alle **decisioni** ed al **controllo** dell'organo collegiale. Non assume, peraltro, rilevanza l'eventuale conferimento del **potere di rappresentanza** al presidente, atteso che tale delega **non estende automaticamente allo stesso i diversi poteri deliberativi**;
- la carica di **amministratore unico** della società è **incompatibile** con la qualità di **lavoratore dipendente**, siccome egli è detentore **da solo** del potere decisionale, di controllo, di comando e di disciplina dell'ente sociale;
- l'**amministratore delegato** può o meno ricoprire al contempo il ruolo di **dipendente** a seconda della **portata** della **delega**. Difatti, se l'amministratore è munito di **delega generale** con facoltà di agire senza il consenso del consiglio di amministrazione, deve

ritenersi a lui **esclusa** la possibilità di intrattenere un valido rapporto di lavoro subordinato con la società. Diversamente, l'attribuzione all'amministratore del **solo potere di rappresentanza** ovvero di **specifiche e limitate deleghe non è ostativo**, in linea generale, all'instaurazione di **genuini rapporti di lavoro subordinato**.

In **ogni caso**, afferma il **messaggio n. 3359/2019**, per l'ammissibilità del **doppio ruolo** amministratore-dipendente, assumono rilevanza *“i **rapporti intercorrenti** fra l'organo delegato e il consiglio di amministrazione, la **pluralità** ed il **numero** degli **amministratori delegati** e la **facoltà di agire congiuntamente o disgiuntamente**, oltre – naturalmente – alla sussistenza degli **elementi caratterizzanti il vincolo di subordinazione**”*. Più in particolare, **devono sussistere le seguenti condizioni**:

- *“che il **potere deliberativo** (come regolato dall'atto costitutivo e dallo statuto), diretto a formare la volontà dell'ente, sia **affidato all'organo (collegiale) di amministrazione** della società nel suo complesso e/o ad un altro organo sociale espressione della volontà imprenditoriale il quale espliciti un potere esterno”;*
- *“che sia fornita la **rigorosa prova della sussistenza del vincolo della subordinazione** (anche, eventualmente, nella forma attenuata del lavoro dirigenziale) e cioè dell'**assoggettamento** del lavoratore interessato, nonostante la carica sociale, **all'effettivo potere di supremazia gerarchica** (potere direttivo, organizzativo, disciplinare, di vigilanza e di controllo) **di un altro soggetto ovvero degli altri componenti dell'organismo sociale a cui appartiene**”;*
- *che “il **soggetto svolga, in concreto, mansioni estranee al rapporto organico con la società**; in particolare, deve trattarsi di attività che esulino e che pertanto non siano ricomprese nei poteri di gestione che discendono dalla carica ricoperta o dalle deleghe che gli siano state conferite”.*

Il documento in commento analizza altresì la compatibilità tra lo **status di socio** e il ruolo di **dipendente**, affermando che il **socio unico non può essere al contempo dipendente della società** poiché in tal caso viene di fatto a mancare la **soggezione** del soggetto alle direttive dell'organo societario, detenendo egli la **“sovrانità”** della società.

Invece, con riguardo alla figura del **socio** di società di capitali che assommi in capo a sé anche l'incarico di **amministratore**, **non può escludersi** a priori la configurabilità di un rapporto di **lavoro subordinato**. In tal caso, infatti, vanno **valutate disgiuntamente**, caso per caso, *“sia la condizione di **possessore di parte del capitale sociale** sia l'**incarico gestorio**”*.

Seminario di specializzazione

**L'OBLIGO DEL CONTROLLO DI GESTIONE INTRODOTTO  
DAL NUOVO CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA**

Scopri le sedi in programmazione >