

VETRINA

Temi e questioni del controllo di gestione con Bruno De Rosa di Euroconference Centro Studi Tributari

PRESENTAZIONE

Per un numero sempre maggiore di imprese, anche di piccole dimensioni, l'esigenza di supporto da parte dei professionisti di fiducia non si limita più alla consulenza legale, contabile e fiscale.

E' sempre più forte infatti la necessità di disporre di mezzi per "misurare" i risultati dell'attività imprenditoriale e su queste valutazioni basare le scelte da compiere, in uno scenario competitivo sempre più difficile. In questo contesto il ruolo del professionista è quello di assecondare e supportare questa "crescita" di consapevolezza, prestando la necessaria consulenza alle imprese che non possono dotarsi di una struttura interna per effettuare il controllo di gestione. Il percorso si pone quindi l'obiettivo di fornire tutte le conoscenze e gli strumenti necessari per svolgere questo delicato ruolo.

PROGRAMMA

I -? Il Incontro

L'ANALISI DEI COSTI PER LA VALUTAZIONE DELL'EFFICIENZA AZIENDALE

- L'importanza del controllo economico infra-annuale
- Il legame tra variabilità dei costi e redditività
- L'analisi dei margini parziali per la comprensione della redditività

I COSTI PER SEZIONI AZIENDALI E PER ATTIVITÀ

- Il calcolo dei costi per centri: l'utilizzo della contabilità analitica
- Il calcolo dei costi per attività

PRATICA PROFESSIONALE: esame di casi aziendali

III - IV Incontro

LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

- Le logiche e gli strumenti della programmazione

- L'utilizzo di un efficace modello di riferimento
- La programmazione delle componenti operative
- La programmazione degli investimenti
- La programmazione dei finanziamenti
- Il controllo della sostenibilità finanziaria della programmazione

PRATICA PROFESSIONALE: esame di atti e documenti

V -VI Incontro

REPORTISTICA GESTIONALE PER VALUTARE I RISULTATI

- Il sistema di reporting e l'analisi degli scostamenti
- La creazione del valore nel medio-lungo termine
- Schemi di riferimento

LA COSTRUZIONE DEL CRUSCOTTO DEGLI INDICATORI ECONOMICO FINANZIARI

- L'individuazione pratica dei flussi futuri
- I parametri di controllo

PRATICA PROFESSIONALE: esame di atti e documenti

CORPO DOCENTE

Bruno De Rosa: Docente Economia Aziendale - Univeristà di Trieste

SEDI E DATE

Firenze dal 7/11/2016

Milano dall'8/11/2016

